

# 第10期 中小企業診断士skillup講座

ひとり一人の受講生  
に向き合いたいで  
**12名限定**  
(先着順)

## 製造業向け経営診断実践講座

製造業の経営診断に特化したプロコン塾！ コンサルタントの仕事術、全て公開します！

講師：鍛冶田 良

公益財団法人 日本生産性本部 主任経営コンサルタント  
中小企業診断士

### 特徴

- 講師が現場で行っている実践的で最新の情報を
- 講義後、テキストをPDFで配布します
- やむを得ず欠席した講義は、音声ファイルをお渡しします。また、次期で振替受講が可能です。

### こんな人に!

- 経営診断の進め方を体系的に学びたい  
経営診断の質を高めたい  
経営診断の生産性を高めたい
- コンサルティングファームに属している診断士の  
アウトプットのレベルを知りたい
- 経営診断後の継続率を高めたい

今まで様々な研修を受講してきましたが、この研修は、今まで受講した中でダントツで役に立つ内容です。大手コンサルティング会社のノウハウを、余すことなく詳細まで開示してくれて、丁寧に説明してくれます。

「1案件、最低でも数百万円のコンサルフィーがとれるコンサルティング会社って、どんなデューデリをしているのだろう」という疑問が、この研修で解けます。

株式会社レヴィング・パートナー代表取締役  
寺嶋さん

「本物の実践講座です。」さっそく、鍛冶田先生のノウハウを活用させていただき、在庫削減コンサル案件を受注できました。講座受講者も真剣な方々で、自分磨きができる場でもあります。Kさん

経営診断の一つ一つのステップを丁寧に学べるカリキュラムに魅力を感じ、受講を決めました。受講してみると、鍛冶田先生のノウハウをここまで教えていただいていたのだからと思うほどの、濃い内容です。毎回90ページのテキストに加え、豊富な事例や、現場でのエピソードも紹介いただき、毎回気付きを得られます。Tさん

問題点の抽出というより、課題への落とし込みと具体的な解決策の実例を伝授していただき、大変勉強になっております。今後のコンサル実務に大変役に立つ知恵が満載で、受講してよかったです。Aさん

	日程	テーマ	主な内容
1	2019年 10月26日(土) 13:00～18:00	財務分析 ～診断は財務に始まり、財務に終わる～	講師紹介、ビジネスモデルの紹介 財務分析の位置づけ 財務分析とビジネスモデル 財務分析のやり方とポイント
2	11月23日(土) 13:00～18:00	外部環境分析 ～大外しない外部分析～	外部環境分析でのやりがちな間違い 経営戦略の基礎知識 外部環境分析の進め方
3	12月21日(土) 13:00～18:00	内部環境分析 ～カイゼンのネタを探す内部環境分析～	ヒアリングの仕方 機能別(営業、購買、開発など)の調査の仕方
4	2020年 1月25日(土) 13:00～18:00	製造現場の歩き方 ～現場のムダを探す現場の歩き方～	製造現場での振る舞い方 製造現場の見方と改善のポイント
5	2月22日(土) 13:00～18:00	改善提案の作成 ～やってみようと思わせる改善案の作成～	課題、改善案作成の進め方とポイント 診断報告書作成のポイント



# 第10期 中小企業診断士skillup講座 製造業向け経営診断実践講座



## 講師：鍛治田 良

公益財団法人 日本生産性本部 主任経営コンサルタント 中小企業診断士

中小企業診断士を取得後、メーカーを転職し、生産性本部へ。経営コンサルタントとして、コンサルティング、研修、執筆にあたる。専門は現場のオペレーションデザイン。これまで事業再生を中心に、多くの中小企業のP/L改善を支援している。これまでの継続率は50%超、一度、お付き合いが始まると長くなることが多い。中小企業診断士養成コースの研修では年に3～4回インストラクターの実習を担当し、これまでに

200人を超えるコンサルタント・診断士の卵、診断士を現場で指導。担当する実習は「鍛治田道場」と呼ばれ、力のついた実習と評価を受けている。中小企業診断協会東京支部では、精度が求められるハードルの高い実務従事案件、通称スペシャル案件を担当。これまでの実習における受講生のアウトプットを分析から診断士に不足している箇所を体系化し、今回のセミナーの開催に至る。著書「現場改善」(中央経済社)

受講生の声



講師メルマガ



テキスト例

## 開催要領

会場：日本生産性本部セミナー室(東京・平河町)  
 対象：中小企業診断士有資格者  
 人数：限定**12名**(先着順) 最少催行人数：6名

受講費用：**220,000円**(10%税込)  
 ※日本生産性本部中小企業診断士養成コース卒業生198,000円(10%税込)

提供資料：経営診断講座資料PDF・診断報告書フォーマット・現場改善講座PDF・等

## キャンセルについて

	キャンセル料
開講8営業日前まで	無料
開講7営業日前～4営業日前	参加費の50%
開講3営業日前～1営業日前	参加費の30%
開講初日当日・不参加	全額

## 申込方法

日本生産性本部のホームページからお申し込み下さい  
 (<https://consul.jpc-net.jp/mc/kouza/shindanshi/skillup.html>)  
 お申し込み多数の場合は、先着順とさせていただきます。

検索 中小企業診断士skillup講座

## お問い合わせ先

公益財団法人日本生産性本部 担当者：笹・望月・福田  
 〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12 電話：03-3511-4060 FAX：03-3511-4052